



المجمع العربي للمحاسبين القانونيين

Arab Society of Certified Accountants (ASCA)

أسئلة امتحانات محاسب عربي مهني معتمد (ACPA)
٢٠٠٤

الورقة : الثانية

المادة : المعرفة التنظيمية والمعرفة بالأعمال (٢)

عدد الأسئلة : (٥) أسئلة

الزمن : (٣) ساعات

السؤال الأول:

(٢٠) علامة

يوجد أمام شركة الأمل آلتين جديدتين (أ،ب)، ترغب في اختيار أحدهما لإحلالهما مكان إحدى آلاتها المستخدمة حاليا. وتمتاز الآلة (أ) بأداء تشغيلي عال ويمكن التحكم بها باستخدام الكمبيوتر. أما الآلة (ب) فهي أقل تكلفة ولكنها تمتاز بتكنولوجيا عادية ومن أجل الحكم على هاتين الآلتين، قام المحلل المالي بإعداد تقديرات حول الاستثمار المبدئي في كل آلة بالإضافة إلى التدفقات النقدية الإضافية الداخلة والناجمة عن تشغيل كل آلة وذلك كما هو مبين في الجدول التالي:

| <u>الآلة (ب)</u> | | <u>الآلة (أ)</u> | | |
|--------------------------|---------|------------------|----------------------|-------|
| الاستثمار المبدئي الحالي | | ٦٦٠,٠٠٠ دينار | ٣٦٠,٠٠٠ دينار | |
| السنة | دينار | دينار | التدفق النقدي الداخل | دينار |
| ١ | ١٢٨,٠٠٠ | ٨٨,٠٠٠ | | |
| ٢ | ١٨٢,٠٠٠ | ١٢٠,٠٠٠ | | |
| ٣ | ١٦٦,٠٠٠ | ٩٦,٠٠٠ | | |
| ٤ | ١٦٨,٠٠٠ | ٨٦,٠٠٠ | | |
| ٥ | ٤٥٠,٠٠٠ | ٢٠٧,٠٠٠ | | |

ويعتقد المحلل المالي بأن كلا الآلتين لها نفس درجة المخاطرة وبالتالي فإن قبول إحداها لن يغير من درجة المخاطرة التي تتعرض لها الشركة. وبالتالي قرر المحلل أن يستخدم تكلفة رأس المال المتعلقة بالشركة- وبالباقي ١٣% عند المفاضلة بين الآلتين، وتطلب شركة الأمل بالألا تتجاوز جميع مشاريعها فترة استرداد بحد أقصى ٤ سنوات.

المطلوب:

- أ- استخدام فترة الاسترداد لتقييم مدى قبول كل من الآلتين. (٤) علامات
- ب- مفترضا تساوي المخاطرة، استخدم صافي القيمة الحالية (NPV) ومعدل العائد الداخلي في تقييم مدى قبول كل من الآلتين. (١٢) علامة
- ج- لخص التفضيلات المتعلقة بالآلتين بناء على المقاييس المستخدمة في الفرعين أ، ب موضحا إجابتك. (٤) علامات

السؤال الثاني:

(٢٠) علامة

- أ- ما هي المنافع التي يقدمها نموذج تسعير الأصول الرأسمالية للمدراء الماليين؟
(٦) علامات
- ب- ما هي العلاقة بين المخاطرة الكلية والمخاطرة النظامية والمخاطرة غير النظامية؟
لماذا تعتبر المخاطرة النظامية هي المخاطرة الوحيدة ذات الأهمية؟
(٨) علامات
- ج- أوجد معامل بيتا لأحد الأصول، إذا كان معدل العائد المطلوب يساوي ١٥% والعائد الخالي من المخاطرة يساوي ١٠% وعائد السوق يساوي ١٢,٥%.
(٦) علامات

السؤال الثالث:

(٢٠) علامة

- الإدارة الاستراتيجية هي "منظومة متكاملة من العمليات والأنشطة ذات العلاقة بتحليل البيئة الداخلية والخارجية وصياغة استراتيجية مناسبة وتطبيقها وتقييمها في ضوء تحليل اثر المتغيرات البيئية عليها وذلك بما يضمن تحقيق ميزة تنافسية استراتيجية مؤكدة للمنظمة.
استعرض عدد ما يلي:
أ. أهداف الإدارة الاستراتيجية
ب. مستويات تحليل الإدارة الاستراتيجية
ج. عملية الإدارة الاستراتيجية (تحليل البيئة الخارجية والبيئة الداخلية للمنظمة)
د. استراتيجيات المنافسة العامة (استراتيجيات الميزة التنافسية Competitive Advantages)
(٣) علامات

السؤال الرابع:

(٢٠) علامة

- إن إدارة الجودة الشاملة تعني عملية الإدارة التي تتكامل في داخلها نشاطات التحسين المستمر لجودة أعمال المنظمة جميعها في نظام إدارة شامل يعتمد على القدرات المشتركة لكل من الإدارة والعاملين بهدف تحقيق توقعات العاملين".
عدد ما يلي:
أ. عناصر إدارة الجودة الشاملة
ب. أهمية الجودة على مستوى المنظمة
ج. سمات جودة الخدمة
(٨) علامات
(٦) علامات
(٦) علامات

السؤال الخامس:

(٢٠) علامة

- وضح الطرق والأساليب التالية:
أ. استراتيجية التكامل العمودي Vertical Integration Strategy (٥) علامات
ب. هيكل تحليل SWOT للتخطيط الاستراتيجي
(Strength, Weaknesses, Opportunities & Threats) (٥) علامات
ج. نظرية المتغيرات السبعة (7s) لتطبيق الاستراتيجية (Mckinsey's Model) (٥) علامات
د. خرائط جانث Gantt Chart (٥) علامات